

Brambles

布兰堡税务政策

修订日期：2023 年 6 月 27 日

版本 6.0

我们公司

布兰堡的愿景是在日常生活中的每一天，将人们与生活必需品联系在一起。借助“共享和重复使用”模式，与其他任何组织相比，布兰堡可以为更多人将更多物品移动至更多地方。作为共享经济的先行者，布兰堡是全球最具可持续性的物流企业之一。布兰堡平台是全球供应链的重要支柱，主要服务于快速消费品、生鲜产品、饮料、零售和一般制造业等行业。

我们采用循环业务模式，致力于长期推进全球最大可再用托盘和集装箱共享系统的共享与重复使用。该模式在助力布兰堡服务客户的同时，还可以最大程度地降低全球供应链对环境的影响，并提高其效率和安全。

截止 2022 年 6 月 30 日，布兰堡已：



在全球
~60
个国家运营



拥有
~3.6 亿
个托盘、板条箱和集装箱



雇用
~12,000
名员工



业务网络涵盖
+750
个服务中心

本税务政策以税务合规和税务透明度原则为基础，认可布兰堡在建立国际税务制度意识和信任方面发挥的作用，并构成布兰堡《行为准则》的一部分。

布兰堡的行为准则为所有员工定义了道德和法律框架。我们的税务政策与行为准则的基本原则相一致，并且适用于布兰堡全球企业。

布兰堡承诺严格遵守税法，与税务机关保持公开和建设性的关系。虽然税法具有固有的复杂性，但 Brambles 致力于通过在所在司法管辖区缴纳适当税额、披露相关信息并争取可能的税收减免或税收优惠来遵守税法。我们致力于让公司缴纳的税款和相关流程更加透明，以建立良好的公众信任度，并采用了澳大利亚税务委员会的《税收透明度自愿准则》（请参阅布兰堡“税收透明度报告”）。

我们缴纳公司所得税、预扣税、关税、雇佣税以及其他税项。此外，我们还代表政府向员工和客户征收税费，例如销售税和增值税。对于我们运营地所在的国家/地区而言，我们缴纳和征收的税款为当地经济做出了重要贡献。

以下原则为我们的承诺提供支持：

1. 税务风险管理和治理框架

我们采用布兰堡的风险管理框架，将其纳入我们的内部控制流程。我们对税务风险进行识别、评估和管理，并对这些风险进行合理解释。我们实施风险管理措施，包括对以下风险的控制：

- 操作和交易风险 - 对商业交易的税务考虑、专业知识和判断不足，以及对关键风险的执行或管理不善（包括相关文件材料不足以支持所采取的立场）所造成的风险。主要控制措施包括由集团税务部等关键职能部门根据审批框架签署核准，并在缺乏明确法律条文的情况下寻求外部建议和意见或税务机关的同意；
- 合规风险 - 未按时填写纳税申报表或填写不准确造成的风险。主要控制措施包括采用中央数据库来监控纳税申报表的交存，以及聘请外部会计事务所来编制或审查此类申报表；
- 税务会计风险 - 由相关会计标准所界定的重大财务报表错报造成的风险。主要控制措施包括为财务报表编制者提供税务会计指导，以及由集团税务部来审查和核准重大税项结余；以及
- 监管和管理风险 - 与税务部门新法律和管理相关的风险。主要控制措施包括确保始终如一地在全球实施、维持和使用适当的政策和程序，并保证全球税务团队拥有丰富的技能和经验来适当地实施措施。
- 税务报告风险 - 未将税务风险充分报告给高管层和布兰堡董事会的风险。主要控制措施包括维护并定期向关键利益相关者报告集团的税务状况，反映任何重大交易、财政机关审计和监管变化等事项，以及监测主要控制措施和流程的有效性。

一旦发现重大税务问题和风险，将即刻报告给布兰堡审计与风险委员会和布兰堡董事会。

2. 布兰堡可接受的税务相关风险水平

有效管理包括税务风险在内的风险，对于布兰堡获得持续增长和成功至关重要。我们将有效的风险管理纳入业务流程。布兰堡已经设计并实施了内部控制系统和风险管理流程，包括与税务风险相关的系统和流程，并由董事会审查。

内部治理程序通过以下方式影响可接受的风险水平：

- 使用通用方法和一致的方式来识别、分析税务风险问题，并对风险进行等级评定；
- 在作决策时重点考虑我们对税务问题的风险承受能力；以及
- 要求高级管理层或董事会考虑风险水平和所涉及后果的严重性，根据相关的批准程序来批准交易。

我们遵守相关税法，力求将不确定性或争议风险降至最低。进行重大交易时，我们会寻求确定性，例如在法律具有不确定性或复杂性的地方，咨询外部意见和法律建议或与税务机关达成协议。

3. 税务策略和规划

布兰堡的行为准则规定，应遵照公司运营所在国家/地区的法律法规开展所有业务。我们的税务策略和规划为我们的业务战略提供支持，并反映商业和经济活动。布兰堡董事会、首席执行官、首席财务官，以及商业、法务、财务和会计职能部门等有关的布兰堡集团利益相关者须考虑风险水平和所涉及后果的严重性，根据相关的批准程序来确保交易可以接受。

我们按照公平的原则和经济合作与发展组织（经合组织）转让定价指南进行集团公司之间的交易。

若非出于商业目的，布兰堡不会试图通过人为安排或“避税天堂”地区来避税。

4. 对待税务机关的方式

我们力求在信任和互相尊重的基础上与政府和财政机关建立和维护建设性的关系。布兰堡遵守每个国家/地区的税法，但若出现任何差错，布兰堡会主动将向税务机关全部披露。

我们以主动和透明方式与财政机关协作，目的是将争端降至最低，并在遇到分歧时尽可能且尽快地达成一致。作为解决争端的手段之一，我们会考虑所有合法途径，包括申请仲裁和相互协商，并在必要时考虑适当的诉讼流程，以期最终确定税务问题的处理。

我们会视乎情况直接或者通过行业协会和其他类似协会参与政府及其各个机构的税法制定和实施。

我们的方法通过税务机关的合规和保证审查结果得到了证明，其中包括税务风险管理和治理的第三阶段评级、澳大利亚税务局的总体保证高级别评级以及英国税务海关总署的低风险评级，这些均表明布兰堡的税控框架实现了有效设计与运行。

5. 职位和责任

下表概述了布兰堡集团税务风险管理的职位与职责：

职位	责任
布兰堡董事会	布兰堡有限公司的董事会负责制定集团的风险偏好及风险管理框架，并对内部控制体系实施监管，包括审批税务政策。
审计与风险委员会	审计与风险委员会协助董事会履行其公司治理和监督职责，包括有效管理税务风险等集团重大风险。
首席财务官	首席执行官的首要任务是风险管理，而首席财务官主要负责管理布兰堡的税务风险等财务风险。并将这些风险包括在一年两次的风险报告中，分别提交给审计与风险委员会和布兰堡董事会。
集团税务副总裁	集团税务副总裁负责制定税务政策和税务风险管理框架，确保持续采用适当的流程和控制，并提供专业支持。
区域税务副总裁	区域税务副总裁及其团队负责确保所在区域对税务政策的遵守，维护税务风险管理框架，并为区域业务部门提供专业支持。
集团财务总监	集团财务总监负责监管对当地法律和法规的遵守情况，并每年两次将违法违规事件（如迟交税务报表）报告至审计与风险委员会。
区域财务总监	在外部顾问和区域税务副总裁的适当支持下，区域财务总监负责实体层面对当地法律和税务政策的遵守，从处理交易到报告和提交税务通知与申报表。
内部审计	内部审计负责对控制情况进行定期检测并将发现结果上报。审计项目中应当包括对控制检测情况的描述。

6. 英国立法要求

本文件根据《2016年金融法》附录19的第19(2)段发布，适用于截至2023年6月30日的财年。

7. 董事会批准

本税务政策已于2023年6月27日经布兰堡董事会批准。